



**Protestantse Gemeente**  
**Zoetermeer**

**Protestantse Gemeente Zoetermeer**

**Meerjarenbegroting 2022-2026**

**(vastgesteld AK 8 december 2021)**

Meerjarenbegroting PGZoetermeer	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Totaal overzicht	rekening	begroting	begroting	begroting	begroting	begroting	begroting
<b>Baten</b>							
Verhuur kerkgebouw	€ 62.448,17	€ 63.300,00	€ 68.895,00	€ 57.987,00	€ 58.480,00	€ 58.976,00	€ 59.074,00
Verhuur pastorie	€ 7.776,00	€ 15.463,00	€ 12.794,00	€ 24.863,00	€ 25.116,00	€ 25.472,00	€ 25.831,00
<b>80 Totaal onroerend goed</b>	<b>€ 70.224,17</b>	<b>€ 78.763,00</b>	<b>€ 81.689,00</b>	<b>€ 82.850,00</b>	<b>€ 83.596,00</b>	<b>€ 84.448,00</b>	<b>€ 84.905,00</b>
<b>81 Rentebaten</b>	<b>€ 14,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>
Vrijwillige bijdragen	€ 766.046,20	€ 749.800,00	€ 748.610,00	€ 737.716,00	€ 726.316,00	€ 715.608,00	€ 702.990,00
Collecten	€ 82.194,32	€ 72.175,00	€ 74.052,00	€ 74.348,00	€ 74.438,00	€ 74.420,00	€ 74.627,00
Voor- en najaarsactie	€ 54.446,00	€ 34.025,00	€ 45.876,00	€ 45.533,00	€ 45.096,00	€ 44.766,00	€ 44.442,00
Wijkbaten	€ 33.678,00	€ 37.130,00	€ 15.130,00	€ 26.131,00	€ 45.254,00	€ 46.538,00	€ 47.851,00
Overige bijdragen levend geld	€ 106.491,58	€ 23.610,00	€ 22.736,00	€ 22.665,00	€ 22.594,00	€ 22.526,00	€ 22.458,00
<b>83 Totaal bijdragen levend geld</b>	<b>€ 1.042.856,10</b>	<b>€ 916.740,00</b>	<b>€ 906.404,00</b>	<b>€ 906.393,00</b>	<b>€ 913.698,00</b>	<b>€ 903.858,00</b>	<b>€ 892.368,00</b>
Pioniersplek	€ 88.483,00	€ 61.310,00	€ 57.666,67	€ 21.466,67	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Restauratie	€ 11.259,00	€ 11.259,00	€ 11.259,00	€ 11.259,00	€ 11.259,00	€ 7.507,00	€ 7.500,00
Overige bijdragen	€ 5.000,00	€ 24.656,00	€ 39.500,00	€ 45.000,00	€ 45.250,00	€ 37.500,00	€ 37.500,00
Detacheringen	€ 12.595,00	€ 13.500,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
<b>85 Totaal subsidies en bijdragen</b>	<b>€ 117.337,00</b>	<b>€ 110.725,00</b>	<b>€ 108.425,67</b>	<b>€ 77.725,67</b>	<b>€ 56.509,00</b>	<b>€ 45.007,00</b>	<b>€ 45.000,00</b>
Abonnementen kerkblad	€ 33.713,00	€ 35.000,00	€ 35.000,00	€ 35.000,00	€ 35.000,00	€ 35.000,00	€ 35.000,00
Advertenties kerkblad	€ 9.339,00	€ 14.500,00	€ 14.500,00	€ 14.500,00	€ 14.500,00	€ 14.500,00	€ 14.500,00
<b>Totaal baten kerkblad</b>	<b>€ 43.052,00</b>	<b>€ 49.500,00</b>	<b>€ 49.500,00</b>	<b>€ 49.500,00</b>	<b>€ 49.500,00</b>	<b>€ 49.500,00</b>	<b>€ 49.500,00</b>
<b>Totaal baten</b>	<b>€ 1.273.483,27</b>	<b>€ 1.155.728,00</b>	<b>€ 1.146.018,67</b>	<b>€ 1.116.468,67</b>	<b>€ 1.103.303,00</b>	<b>€ 1.082.813,00</b>	<b>€ 1.071.773,00</b>
<b>Lasten</b>							
<b>40 Totaal lasten kerkgebouw</b>	<b>€ 254.559,42</b>	<b>€ 172.300,00</b>	<b>€ 161.648,00</b>	<b>€ 155.619,00</b>	<b>€ 157.477,08</b>	<b>€ 152.022,32</b>	<b>€ 153.953,81</b>
<b>41 Totaal lasten pastorie</b>	<b>€ 3.479,00</b>	<b>€ 61.230,00</b>	<b>€ 19.406,00</b>	<b>€ 18.938,00</b>	<b>€ 19.197,00</b>	<b>€ 19.463,00</b>	<b>€ 19.715,00</b>
<b>41 Totaal lasten kerkelijk bureau</b>	<b>€ 9.881,00</b>	<b>€ 9.700,00</b>	<b>€ 9.700,00</b>	<b>€ 10.000,00</b>	<b>€ 10.000,00</b>	<b>€ 10.300,00</b>	<b>€ 10.300,00</b>
<b>43 Subtotaal lasten pastoraat</b>	<b>€ 403.585,91</b>	<b>€ 444.446,00</b>	<b>€ 405.449,00</b>	<b>€ 476.685,67</b>	<b>€ 444.160,00</b>	<b>€ 500.160,06</b>	<b>€ 507.717,50</b>
<b>43 Subtotaal lasten kerkelijk werkers</b>	<b>€ 164.963,00</b>	<b>€ 178.080,00</b>	<b>€ 182.652,34</b>	<b>€ 150.344,67</b>	<b>€ 128.652,00</b>	<b>€ 113.841,00</b>	<b>€ 116.067,00</b>
<b>43 Totaal lasten pastoraat</b>	<b>€ 568.548,91</b>	<b>€ 622.526,00</b>	<b>€ 588.101,34</b>	<b>€ 627.030,34</b>	<b>€ 572.812,00</b>	<b>€ 614.001,06</b>	<b>€ 623.784,50</b>
<b>44 Lasten kerkdiensten en activiteiten</b>	<b>€ 146.965,15</b>	<b>€ 81.200,00</b>	<b>€ 94.632,33</b>	<b>€ 70.508,00</b>	<b>€ 63.827,00</b>	<b>€ 50.809,00</b>	<b>€ 51.024,00</b>
<b>45 Verplichtingen en bijdragen</b>	<b>€ 56.403,00</b>	<b>€ 56.000,00</b>	<b>€ 56.000,00</b>	<b>€ 56.000,00</b>	<b>€ 56.000,00</b>	<b>€ 56.000,00</b>	<b>€ 56.000,00</b>
Subtotaal lasten medewerkers kerkelijk bureau	€ 43.737,00	€ 52.000,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00
Subtotaal lasten organist in loondienst	€ 19.800,00	€ 20.320,00	€ 21.396,00	€ 7.132,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00
Subtotaal vergoedingen losse organisten	€ 5.890,00	€ 7.800,00	€ 4.950,00	€ 5.310,00	€ 6.015,00	€ 6.045,00	€ 6.045,00
<b>46 Totaal salarissen en vergoedingen</b>	<b>€ 69.427,00</b>	<b>€ 80.120,00</b>	<b>€ 28.846,00</b>	<b>€ 14.942,00</b>	<b>€ 18.515,00</b>	<b>€ 18.545,00</b>	<b>€ 18.545,00</b>
<b>47 Totaal lasten beheer en administratie</b>	<b>€ 42.089,00</b>	<b>€ 48.370,00</b>	<b>€ 58.570,00</b>	<b>€ 59.590,00</b>	<b>€ 60.210,00</b>	<b>€ 61.430,00</b>	<b>€ 61.430,00</b>
<b>48 Bankkosten</b>	<b>€ 886,00</b>	<b>€ 1.000,00</b>	<b>€ 1.000,00</b>	<b>€ 1.000,00</b>	<b>€ 1.000,00</b>	<b>€ 1.000,00</b>	<b>€ 1.000,00</b>
<b>49 Lasten kerkblad</b>	<b>€ 55.850,00</b>	<b>€ 54.800,00</b>	<b>€ 56.800,00</b>	<b>€ 56.800,00</b>	<b>€ 56.800,00</b>	<b>€ 56.800,00</b>	<b>€ 56.800,00</b>
Aandeel centrale kosten	-€ 1.000,00	€ 200,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
<b>Totaal lasten</b>	<b>€ 1.207.088,48</b>	<b>€ 1.187.446,00</b>	<b>€ 1.074.703,67</b>	<b>€ 1.070.427,34</b>	<b>€ 1.015.838,08</b>	<b>€ 1.040.370,38</b>	<b>€ 1.052.552,31</b>
<b>Saldo baten - lasten</b>	<b>€ 66.394,79</b>	<b>-€ 31.718,00</b>	<b>€ 71.315,00</b>	<b>€ 46.041,33</b>	<b>€ 87.464,92</b>	<b>€ 42.442,62</b>	<b>€ 19.220,69</b>
Toevoeging voorziening restauratie Oude Kerk	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.034,00	€ 1.019,00	€ 1.003,00	€ 988,00	€ 974,00
Toevoeging fonds nalatenschappen Oude Kerk	€ 500,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Toevoeging fonds aflossing leningen gemeenteleden Oosterkerk	€ 4.500,00	€ 4.500,00	€ 3.230,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Toevoeging fonds gelabelde giften Oosterkerk	€ 31.800,00	€ 0,00	€ 4.736,00	€ 4.665,00	€ 4.594,00	€ 4.526,00	€ 4.458,00
Toevoeging fonds aanpassing pastorie	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Toevoeging fonds interimgelden De Lange	€ 12.595,00	€ 13.500,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Toevoeging fonds Perron	€ 0,00	€ 7.366,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Toevoeging fonds De Halte	€ 2.951,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Toevoeging fonds De Pelgrim	€ 0,00	€ 170,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
<b>Toevoeging fondsen en voorzieningen</b>	<b>€ 52.346,00</b>	<b>€ 25.536,00</b>	<b>€ 9.000,00</b>	<b>€ 5.684,00</b>	<b>€ 5.597,00</b>	<b>€ 5.514,00</b>	<b>€ 5.432,00</b>
Onttrekking voorziening restauratie Oude Kerk	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Onttrekking fonds nalatenschappen Oude Kerk	€ 7.444,30	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Onttrekking fonds aflossing leningen gemeenteleden Oosterkerk	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Onttrekking fonds gelabelde giften Oosterkerk	€ 9.719,00	€ 0,00	€ 15.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Onttrekking fonds aanpassing pastorie	€ 0,00	€ 38.550,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Onttrekking fonds pastoraat Oosterkerk	€ 0,00	€ 8.905,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Onttrekking fonds interimgelden De Lange	€ 13.462,00	€ 13.500,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Onttrekking fonds Perron	€ 16.142,00	€ 0,00	€ 19.928,00	€ 9.822,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Onttrekking fonds De Halte	€ 0,00	€ 1.500,00	€ 5.200,00	€ 27.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Onttrekking fonds De Pelgrim	€ 1.871,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 5.280,00	€ 0,00	€ 0,00
<b>Onttrekking fondsen en voorzieningen</b>	<b>€ 48.638,30</b>	<b>€ 62.455,00</b>	<b>€ 45.128,00</b>	<b>€ 41.822,00</b>	<b>€ 5.280,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>
<b>Saldo mutatie fondsen en voorzieningen</b>	<b>-€ 3.707,70</b>	<b>€ 36.919,00</b>	<b>€ 36.128,00</b>	<b>€ 36.138,00</b>	<b>-€ 317,00</b>	<b>-€ 5.514,00</b>	<b>-€ 5.432,00</b>
<b>Resultaat</b>	<b>€ 62.687,09</b>	<b>€ 5.201,00</b>	<b>€ 107.443,00</b>	<b>€ 82.179,33</b>	<b>€ 87.147,92</b>	<b>€ 36.928,62</b>	<b>€ 13.788,69</b>

## Financieel technische toelichting meerjarenbegroting 2022 – 2026

### Algemene uitgangspunten

Eerste algemene uitgangspunt voor het opstellen van de begroting 2022 zijn de werkelijke cijfers 2020 en de begroting 2021. Rekening wordt gehouden met een prijsindexcijfer inzake de materiële lasten van circa 2% per jaar en met een loonstijging van circa 2% per jaar. De begrote bedragen worden afgerond op € 100.

Voor de predikantstraktementen wordt uitgegaan van de omslagregeling predikantstraktementen 2022 van 4 oktober 2021. Daardoor wordt de bezettingsbijdrage voor een dienstdoend predikant verhoogd van € 87.762 naar € 93.028 in verband met de afschaffing van de vacaturebijdrage en de beschikbaarheidsbijdrage en de invoering van de basisbijdrage.

Tweede algemene uitgangspunt voor het opstellen van de begroting zijn de wijkbegrotingen. Deze worden samengevoegd tot een geïntegreerde begroting van de Protestantse Gemeente Zoetermeer.

De begroting wordt ingericht conform het landelijk rekeningschema van de PKN.

### Centrale kosten

De centrale kosten bestaan uit:

- de kosten van de centrale dienstverlening aan de wijken (exploitatie gebouw, personeel, beheer en administratie, kerkblad)
- de afdracht aan de PKN (quotum en aanslag solidariteitskas)

De kosten van de centrale dienstverlening zijn beïnvloedbaar, de afdracht aan de PKN is dat niet.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Centrale dienst- verlening PGZ	102.111	109.700	73.800	75.000	75.600	77.000	77.000
Afdracht PKN	56.403	56.000	56.000	56.000	56.000	56.000	56.000
	158.514	165.700	129.800	131.000	131.600	133.000	133.000

3

De centrale kosten zijn gedaald als gevolg van de pensionering van de medewerker van het kerkelijk bureau in 2021. De taken van deze medewerker zijn deels overgenomen door de wijken (met name ten aanzien van LRP), deels ondergebracht bij het externe administratiekantoor (met name ten aanzien van de financiële administratie) en blijven deels uitgevoerd worden op basis van een vrijwilligersovereenkomst (bemensing kerkelijk bureau).

De verdeelmethode voor de toedeling van de centrale kosten aan de wijken is als volgt:

- 50% op basis van het aantal leden per medio 2021;
- 50% op basis van de vaste vrijwillige bijdrage over 2020.

Dit resulteert in de volgende verdeelsleutels:

	Oude kerk	Zuid	Noord	Oosterkerk
aantal leden medio 2021	902	1873	1765	1023
leden in %	16%	34%	32%	18%
vvb 2020	122.015	259.773	246.525	127.733
vvb in %	16%	34%	33%	17%
Verdeelsleutel (50 % ledental en 50 % vvb)	<b>0,16</b>	<b>0,34</b>	<b>0,325</b>	<b>0,175</b>

### Kosten groot onderhoud en storting in en onttrekking aan de voorziening groot onderhoud

De kosten van groot onderhoud voor de kerkgebouwen en pastorieën worden gebaseerd op de meerjaren

onderhoudsbegroting. Tegenover deze kosten staan de onttrekkingen aan de voorziening voor hetzelfde bedrag. De kosten van groot onderhoud worden derhalve budgettair neutraal in de begroting opgenomen.

Aan de onderhoudsvoorziening worden –op basis van de meerjarenonderhoudsbegroting- de gemiddelde, jaarlijkse onderhoudskosten toegevoegd. Dit bedrag is per kerkgebouw verschillend en wordt als last in de begroting opgenomen.

Met ingang van het begrotingsjaar 2021 is de voorziening onderhoud orgels opgeheven en worden de onderhoudskosten orgels in de begroting opgenomen als een regulier onderhoudsbudget.

### **Wijkgebonden posten**

De wijkgebonden posten bestaan uit:

aan de inkomstenkant:

- de inkomsten uit de verhuur van het kerkgebouw en de pastorie
- de bijdragen levend geld
- subsidies en bijdragen
- onttrekkingen aan wijkgebonden fondsen en voorzieningen

aan de uitgavenkant:

- de jaarlijkse exploitatielasten van het kerkgebouw en de pastorie
- de kosten van het pastoraat
- de kosten voor kerkdiensten en kerkelijke activiteiten (w.o. de organisten)
- stortingen in wijkgebonden fondsen en voorzieningen

### **Inkomsten uit verhuur**

De inkomsten uit verhuur worden begroot aan de hand van de afgesloten huurovereenkomsten en ervaringscijfers voor de incidentele verhuur. Voor zover een pastorie in eigendom is van de PGZ wordt de woonbijdrage aan de PKN geboekt als inkomst uit verhuur.

Met ingang van de uitvoeringsbepalingen 2021-B is de kerkenraad verantwoordelijk voor de inhouding van de woonbijdrage bij de predikant die de pastorie bewoond. De woonbijdrage bedraagt  $1,45\% \times \text{WOZ-waarde van de woning} / 12$  per maand.

### **Bijdragen levend geld**

Uitgangspunt voor de vaste vrijwillige bijdragen zijn de toezeggingen van de vaste vrijwillige bijdrage 2021. Voor de jaren na 2021 worden deze inkomsten verminderd met 1,5 %. Een werkgroep heeft een onderzoek uitgevoerd om te zien of de te verwachte vrijwillige bijdragen nauwkeuriger kunnen worden voorspeld op basis van de levensverwachtingstabellen van het CBS. Een werkbaar alternatief lijkt hierbij te zijn om te werken met gemiddelden per leeftijdscategorie en deze te hanteren op de VVB bijdragen van de leden van PGZ in dezelfde leeftijdscategorie. Uitgezonderd de Oosterkerk resulteert bij toepassing van dit model in 2025 een lagere VVB-opbrengst dan bij toepassing van de huidige methodiek. Vooral nog is (met uitzondering van wijkgemeente Zuid) in deze meerjarenraming uitgegaan van de huidige systematiek (met een uniform percentage van – 1,5 %).

De inkomsten uit collecten en voor- en najaarsactie worden gebaseerd op ervaringscijfers uit het verleden.

### **Exploitatiekosten kerkgebouwen**

Onder lasten van de kerkgebouwen worden de jaarlijkse kosten van het reguliere onderhoud, energie, belastingen en verzekeringen opgenomen. De energielasten worden berekend op basis van de huidige voorschotten onder aftrek teruggaaf energiebelasting.

## Pastoraat

Onder de kosten van het pastoraat wordt de afdracht van de traktementskosten opgenomen aan de beleidscommissie van de PKN te samen met de kosten van de kerkelijk werkers. De begrote cijfers worden gebaseerd op de gegevens van de PKN.

In 2022 is de bezetting van de pastores van de Protestantse Gemeente:

Oude Kerk	1,0	(dominee)
Oosterkerk	1,0	(dominee)
Noord	0,8	(dominee) en 0,5 interimpredikant
	0,7	(kerkelijk werker)
Zuid	1,8	(dominee, begrote formatie vanaf 1 juni) en
	0,3	(interimpredikant (tot 1 juni))

## Pioniersplekken

De pioniersplekken stellen hun begroting op met in acht neming van de met de financiers gemaakte afspraken en een verwachting van de aanvullend nieuw te werven middelen. Deze verwachting is uiteraard een onzekere factor. Voor wat betreft de PGZ geldt het volgende:

De bijdrage aan De Pelgrim over de jaren 2021 en 2022 (resp. € 4.000,- en € 1.500,-) is doorgeschoven naar 2022 resp. 2023 en wordt gefinancierd uit het Stimuleringsfonds. In verband met de beoogde verzelfstandiging van De Pelgrim is de exploitatie van De Pelgrim opgenomen tot medio 2023.

De Halte heeft een begroting ingediend voor de periode 2022 en volgende jaren. De Algemene Kerkenraad heeft op 10 november 2021 ingestemd met het oprichten van een stichting Halte 2717. In verband daarmee is alleen het jaar 2022 in de begroting van de PGZ opgenomen. De wijkgemeente Noord heeft in de wijkbegroting voor 2022 een bijdrage van € 7.000,- voor De Halte opgenomen (in de veronderstelling dat De Halte uiterlijk eind 2022 verzelfstandigd zal zijn).

Perron ontvangt jaarlijks een bijdrage van € 10.000 van wijkgemeente Oosterkerk.

## Toelichting op het verloop van inkomsten en uitgaven 2022 – 2026

De mutaties in de geraamde inkomsten en uitgaven in de PGZ-begroting zijn de resultante van de onderliggende ontwikkelingen op wijkniveau. De overheersende ontwikkelingen worden hieronder genoemd.

De daling van de verhuurinkomsten van de kerkgebouwen na 2022 wordt verklaard door het vervallen van de huurinkomsten van de kerkgebouwen Pelgrimskerk en Oase in verband met het feit dat de wijkgemeente Zuid kiest voor de Regenboog als gemeenschappelijk kerkgebouw en afstand doet van de Pelgrimskerk en Oase. De stijging van de verhuurinkomsten van de pastorieën na 2022 wordt veroorzaakt door het moment waarop naar verwachting nieuwe predikanten in Noord en Zuid hun intrek zullen nemen.

De inkomsten uit de vaste vrijwillige bijdragen worden geraamd met een trendmatige jaarlijkse daling. Daarbij blijven de inkomsten in 2022 op het niveau van 2021 omdat de Oosterkerk een stijging verwacht.

De (erkende) subsidies en bijdragen voor de pioniersplekken nemen af naar nul vanaf 2024. De Halte en De Pelgrim voorzien voortzetting van hun activiteiten buiten PGZ-verband. Perron is bezig financiering te verwerven voor het projectplan Gezin-School-Kerk voor de Jaren 2022, 2023 en 2024. Deze opbrengsten zijn vermeld in de post Overige bijdragen. Wat nog te werven is, is verwerkt in de post wijkbaten.

De inkomsten uit detacheringen zijn in de loop van 2021 beëindigd met het vertrek van dominee De Lange.

De gerealiseerde lasten kerkgebouw (rekening 2020) zijn eenmalig hoog door de oplevering van De herberg.

De geraamde lasten pastorie in 2021 zijn eenmalig hoog door de verbouwing van de pastorie van de Oosterkerk.

Het verloop van de lasten pastoraat wordt verklaard door de geraamde ontwikkeling van de predikantsformatie resp. de formatie van de kerkelijk werkers.

De begrote lasten voor kerkdiensten en activiteiten nemen af na 2022 omdat geen lasten meer zijn geraamd voor De Halte (vanaf 2023) en De Pelgrim (vanaf 2024) in verband met de (beoogde) verzelfstandiging. Ook de begrote lasten voor Perron nemen na 2024 af door de beëindiging van het projectplan Gezin-School-Kerk. De gerealiseerde lasten voor kerkgebouwen (rekening 2020) zijn eenmalig hoog door de aanbouw van de Oude kerk.

De begrote lasten voor salarissen en vergoedingen nemen af in 2022 als gevolg van de pensionering van de medewerker kerkelijk bureau (eerder in 2021) en de organist van de Oude Kerk (in 2023).

De begrote lasten voor beheer en administratie stijgen vanaf 2022 met € 10.000 in verband met de uitbesteding van de controle van de jaarrekening (en de bijbehorende administratieve organisatie) aan een extern bureau. De verstrekte opdracht betreft voornamelijk alleen de controle van de jaarrekening 2021.

Het College van Kerkrentmeesters van de Protestantse Gemeente te Zoetermeer verklaart, dat de concept meerjaren begroting 2022 – 2026 door haar is vastgesteld en aangeboden aan de Algemene Kerkenraad van de Protestantse Gemeente van Zoetermeer.

datum: \_\_\_\_\_

voorzitter: R. Buddenberg

secretaris: S. de Ronde

### **Algemene Kerkenraad**

De Algemene Kerkenraad van de Protestantse Gemeente te Zoetermeer heeft deze begroting vastgesteld in de vergadering d.d.

preses: \_\_\_\_\_

scriba: \_\_\_\_\_